



الخطة الاستراتيجية
لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت
2021 - 2026



كلمة السيد عميد كلية طب الاسنان

إن كليتنا، وبفضل دعم رئاسة الجامعة وجهود أساتذتها وكوادرها، تواصل مسيرتها بثبات نحو تحقيق أعلى معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي. وقد أولينا اهتمامًا بالغًا بتطوير البيئة التعليمية، من خلال تحديث المناهج العلمية، وإدخال التقنيات الحديثة في المختبرات والعيادات التعليمية، بما ينسجم مع التوجّهات العالمية في التعليم الطبي.

كما نولي أهمية كبيرة للبحث العلمي، بوصفه المحرك الأساس للتقدم الطبي، ودعامة رئيسية لرفع مستوى الخدمة الصحية. وتبذل كليتنا جهودًا حثيثة لتشجيع البحوث الرصينة، ودعم المبادرات العلمية التي تسهم في معالجة التحديات الصحية وترسيخ ثقافة الابتكار.

مع التقدير



الخطة الاستراتيجية لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت 2026 - 2021

الرؤية

تطمح الكلية ان تحتل الموقع المتميز على الصعيد العلمي والعملية من خلال تفوقها في تقديم الخدمات الطبية والأستشادية والعلمية والبحثية للمجتمع ومواكبة الطورات العلمية والتقنية والبحثية في العالم

الرسالة

تسعى كلية طب الأسنان في جامعة تكريت الى تخريج طبيب أسنان متميز في مهنته واخلقه وانسانيته والى تقديم الرعاية الصحية في مجال طب وجراحة الفو والأسنان ولجميع المواطنين وقائيا وعلاجيا كما تسعى الى النميز في اعداد طبيب الاسنان ليكون قادوا على متابعة الدراسات العليا واجراء البحوث العلمية في مجال اختصاصه

الاهداف

تعمل كلية طب الأسنان على تأهيل طلبة بكفاءة عالية، ودعم البحث العلمي، وخدمة المجتمع، مع تطوير الكوادر وتحقيق التميز الأكاديمي



الخطة الاستراتيجية لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت 2026 - 2021

جدول المحتويات

رقم الصفحة	اسم الفقرة	التسلسل
1	فريق عمل اعداد وصياغة وكتابة الخطة الاستراتيجية للكلية	1
3-2	نبذة عامة عن الكلية	2
4	الهيكل التنظيمي للكلية	3
6-5	التحليل الرباعي SWOT	4
6	الهدف من الخطة الاستراتيجية	5
7	محاوّر تنفيذ الخطة الاستراتيجية (2030-2025)	6
8-7	مشاريع لتحقيق اهداف خطة الاستراتيجية (2030-2025)	7
8	الجدول الزمني للتنفيذ	8
9	الآلية التنفيذية والمتابعة	9



الخطة الاستراتيجية لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت 2026 - 2021

1 : فريق عمل اعداد وصياغة وكتابة الخطة الاستراتيجية للكلية

أولاً : لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية

1	ا.م.د. بان إسماعيل صديق	تدريسي	رئيس اللجنة
2	ا.م. جمال خضر محمود	تدريسي	عضو اللجنة
3	ا.م. مها عصام عبدالعزيز	تدريسي	عضو اللجنة
4	ا.م. محمد إبراهيم هزيم	تدريسي	عضو اللجنة

ثانياً : لجنة صياغة الخطة الاستراتيجية

1	ا.م. مثنى شعبان رجب	تدريسي	رئيس اللجنة
2	ا.م.د. هدى عباس عبدالله	تدريسي	عضو اللجنة
3	ا.د. هيثم يونس محمد	تدريسي	عضو اللجنة
	ا.م. تقية شاكر احمد	تدريسي	عضو اللجنة

ثالثاً : لجنة كتابة الخطة الاستراتيجية

1	ا.م.د. محمد رحيل علي	تدريسي	رئيس اللجنة
2	م. لمى نصرت عرب	تدريسي	عضو اللجنة
3	ا.م. نور صباح ارحيم	تدريسي	عضو اللجنة



الخطة الاستراتيجية لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت 2026 - 2021

2 نبذة عامة عن الكلية

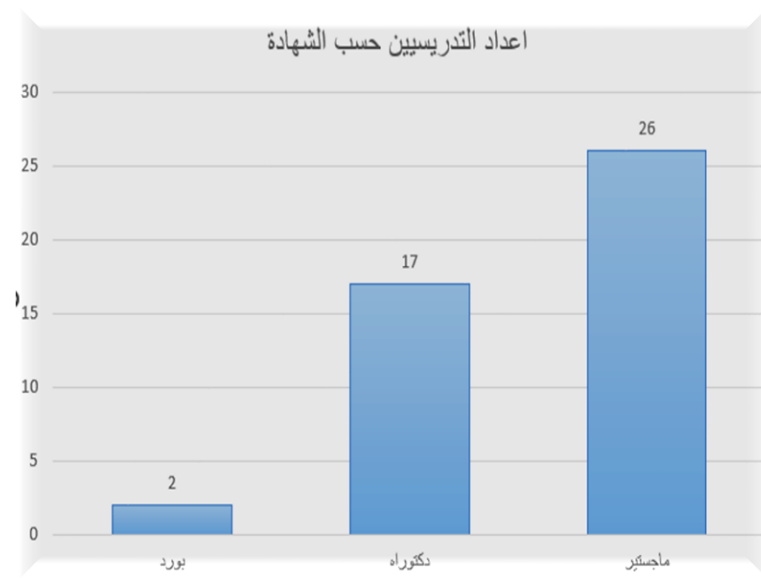
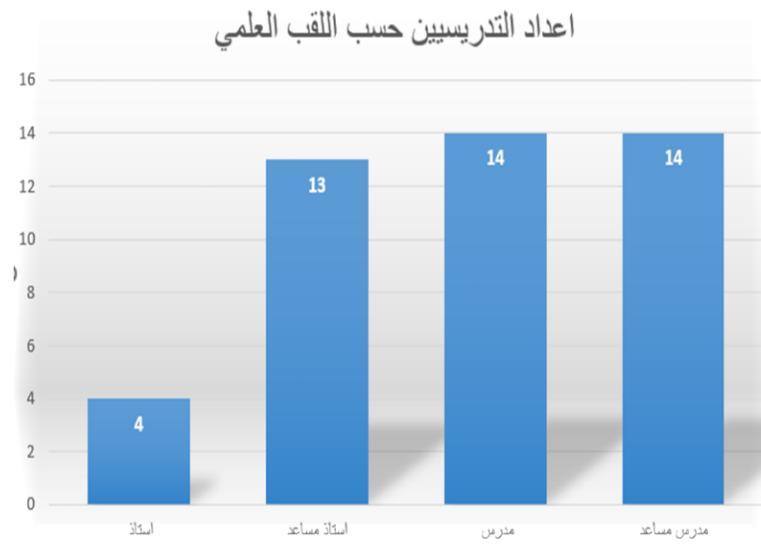
تُعد كلية طب الأسنان في جامعة تكريت إحدى الصروح الأكاديمية المتخصصة في إعداد أطباء أسنان مؤهلين علمياً وعملياً لخدمة المجتمع. تأسست الكلية لتكون مركزاً للتعليم والتدريب والبحث العلمي، وتضم عدداً من الفروع العلمية مثل صناعة الأسنان، أمراض اللثة، التشخيص الفموي، معالجة الأسنان، جراحة الفم والوجه والفكين، تقويم ووقاية وطب أسنان الأطفال، إضافة إلى العلوم الأساسية. وتعمل الكلية على توفير بيئة تعليمية متكاملة من خلال قاعات دراسية، مختبرات، وعيادات تعليمية في المستشفى الجامعي، حيث يجمع الطلبة بين الدراسة النظرية والتطبيق العملي لخدمة المرضى. كما تسعى الكلية إلى تحقيق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي، وتتبنى رسالة شاملة في التعليم والتدريب والعلاج، بما يضمن تخريج أطباء أسنان ذوي كفاءة عالية قادرين على مواكبة التطورات العلمية الحديثة والمساهمة في تطوير القطاع الصحي في العراق.

• احصائيات عامة عن الكلية

1- جدول رقم (1): مؤشرات عامة عن الكلية

التصنيف	العدد	الملاحظات
عدد الفروع العلمية	7	صناعة الأسنان – أمراض اللثة – التشخيص الفموي – معالجة الأسنان – جراحة الفم والوجه والفكين – تقويم ووقاية وطب أسنان الأطفال – العلوم الأساسية
عدد الوحدات العلمية	13 وحدة رئيسية	ضمن فرع العلوم الأساسية تشريح، كيمياء، فسلجة، حقوق الإنسان، طب باطني، جراحة عامة، أمراض عامة، أدوية، فيزياء طبية، أحياء مجهرية، أحياء طبية، أنسجة عامة، حاسوب ومعلوماتية
عدد التدريسيين	45	موزعين بين أستاذ، أستاذ مساعد، مدرس، مدرس مساعد في مختلف الفروع
عدد العيادات التعليمية	2 رئيسية	عيادة المرحلة الرابعة – عيادة المرحلة الخامسة في المستشفى التعليمي
عدد المختبرات	3 رئيسية	مختبر صناعة الأسنان – مختبر الفانتوم (معالجة الأسنان) – مختبرات العلوم الأساسية
الأنشطة المجتمعية	متعددة	علاج مجاني للمواطنين، معالجة طلبة المدارس، زيارات لدار الأيتام

2- الشكل (1) إحصائية عدد التدريسين حسب الألقاب العلمية والشهادة.



4 التحليل الرباعي SWOT

في ظل الأهداف العامة لكلية طب الاسنان وللاارتقاء بالخدمات التي تقدمها لاصحاب المصلحة من طلبة وتدرسيين وموظفين وخريجين ومن اجل تنمية بيئة وبنى الكلية فإن من المهم جداً تحليل البيئة الرباعي SWOT Analysis والذي يساعد على تحديد نقاط الضعف والقوة ، ايضاً ادراك التهديدات التي تعيق تحقيق الأهداف، ويحدد وطبيعة الفرص المتاحة والمؤثرة في المؤسسات والتنبؤ بها ويساعد على وضع خطة افضل وتكفل تحقيق اهداف المؤسسة. تم اجراء تحليل شامل للبيئة الداخلية والخارجية للكلية من خلال جمع استبيانات لاراء الطلبة والتدرسيين والخريجين وموظفي الكلية التي من خلالها تم تحديد نقاط الضعف والقوة للكلية.

أولاً : جدول رقم (2): نقاط الضعف والقوة

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> بنية تحتية متكاملة: مستشفى تعليمي، عيادات تعليمية، مختبرات تخصصية مثل الفانتوم والأحياء المجهرية. كادر تدريسي متخصص: أساتذة وتدرسيون من حملة الدكتوراه والماجستير والبوردر في مختلف الاختصاصات. خدمة المجتمع والعلاج المجاني: تقديم خدمات علاجية مجانية للمواطنين وزيارات للمدارس ودور الأيتام. منهج دراسي شامل: مزيج بين العلوم الأساسية والسريرية موزعة على 5 سنوات مع تدريب عملي مكثف. البحث العلمي والنشر: مجلة علمية محكمة معتمدة للترقيات العلمية ولها رقم معياري دولي (ISSN). وحدات إدارية وتنظيمية فعالة: وجود شعب مثل ضمان الجودة، التسجيل، الإعلام، والمكتبة. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم اكتمال بعض المنشآت: الكلية تستعد لاستكمال مباني وتجهيزات لم تكتمل بعد. الحاجة المستمرة للتطوير: وجود فجوة بين الوضع الحالي والطموح المستقبلي. الاعتماد على التمويل لإكمال المشاريع: وجود مشاريع قيد الإنشاء قد تؤثر على السعة المكانية.

ثانياً: جدول رقم (3): الفرص والتحديات

التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف التمويل المستدام والاعتماد على ميزانيات حكومية محدودة يعرقل تطوير البنية التحتية والمختبرات. • انتشار الأمراض أو الأوبئة قد يضغط على العيادات التعليمية ويؤثر على التدريب العملي. • سرعة تطور تقنيات طب الأسنان الحديثة تجعل المناهج بحاجة دائمة إلى تحديث مستمر. • محدودية التعاون الدولي مع الجامعات والمراكز البحثية تحد من فرص التطوير والاعتماد الأكاديمي. • زيادة أعداد الطلبة مقارنة بالطاقة الاستيعابية يفرض ضغطاً على القاعات والمختبرات والعيادات التعليمية. 	<ul style="list-style-type: none"> • إمكانية تطوير المناهج الدراسية لتواكب احتياجات سوق العمل بشكل أكبر، من خلال دمج التكنولوجيا الحديثة والمصادر العالمية. • إنشاء مختبرات محاكاة افتراضية باستخدام تقنيات الواقع المعزز، مما يفتح آفاقاً جديدة للتدريب العملي المتقدم. • تعزيز التعاون مع مؤسسات تعليمية وبحثية محلية ودولية لدعم البرامج الأكاديمية والبحثية. • استثمار رغبة الكادر التدريسي والطلبة في تحسين الجانب السريري والتطبيقي، من خلال برامج تدريبية وشراقات مهنية. • توفير منح داخلية وخارجية لدعم مشاريع بحثية صغيرة ومتوسطة، مما يرفع من مستوى الإنتاج العلمي في الكلية.

5 الهدف من الخطة الاستراتيجية

استكمالاً للأهداف العامة لكلية طب الأسنان يأتي هدف الخطة الاستراتيجية للاعوام من 2021 - 2026 في لاحداث تغييرات واضافات حسب احتياجات الكلية وذلك لمواكبة المتغيرات الجديدة على البيئة التعليمية، والبحثية إلى جانب خدمة المجتمع والارتقاء به. وذلك من خلال تحديد الأهداف العامة للخطة الاستراتيجية وتحديد كيفية تحقيقها في المجالات التالية :

- خريج متميز قادر على الابتكار، والمنافسة في سوق العمل.
- تطوير الدراسات العليا والقدرة البحثية في الكلية.
- تحقيق الترابط بين الجامعة والمجتمع.
- تحسين الهيكل الإداري وتطوير قدراته وإمكاناته.
- الارتقاء بجودة الأداء وتحسينه للحصول على الاعتمادية.
- تطوير البنية التحتية التعليمية والبحثية .
- تعزيز جودة التعليم السريري والتطبيقي في تخصصات طب الأسنان.
- بناء شرابات علمية ومهنية مع مؤسسات أكاديمية وصحية محلية ودولية.



الخطة الاستراتيجية لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت 2026 - 2021

6 محاور تنفيذ الخطة الاستراتيجية (2026-2021)

ترتكز محاور تنفيذ الخطة الاستراتيجية لكلية طب الأسنان – جامعة تكريت للأعوام 2021 – 2026 على تطوير البنية التحتية والارتقاء بالبيئة التعليمية والبحثية بما ينسجم مع رسالة الكلية في إعداد أطباء أسنان أكفاء قادرين على خدمة المجتمع.

ويأتي في مقدمة هذه المحاور تأهيل المختبرات العلمية لتواكب أحدث التقنيات وتلبي متطلبات التدريب العملي للطلبة، إلى جانب تأهيل حدائق الكلية بما يعكس صورة حضارية وبيئة جامعية صحية تساعد على خلق مناخ أكاديمي متكامل. كما يشمل التنفيذ تأهيل القاعات الدراسية لتوفير بيئة تعليمية حديثة ومجهزة بكافة المستلزمات الضرورية.

وتتضمن الخطة أيضاً تجهيز قاعة المرحلة الأولى في بناية المختبرات بما يلبي احتياجات الطلبة الجدد، فضلاً عن تحويل القاعة الحالية في بناية المختبرات إلى مختبر متخصص لدعم الجانب العملي والتطبيقي وتعزيز التدريب السريري. وفي الجانب الإداري، يشمل التنفيذ ترميم مكاتب الكلية بما يعزز كفاءة الإدارة الجامعية ويواكب متطلبات العمل الأكاديمي والإداري.

وتسعى هذه المحاور مجتمعة إلى تحقيق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي، وتهيئة بيئة تعليمية وبحوثية متطورة تساهم في إعداد خريج متميز قادر على الابتكار والمنافسة في سوق العمل.

7 مشاريع لتحقيق اهداف خطة الاستراتيجية (2026-2021)

الهدف رقم	المشروع	المدة الزمنية	المسؤول
1	تأهيل المختبرات	12 – 6 شهر	قسم المشاريع الهندسية
2	تأهيل حدائق الكلية	6 – 3 أشهر	قسم المشاريع الهندسية



الخطة الاستراتيجية لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت 2026 - 2021

قسم المشاريع الهندسية	9 – 6 أشهر	تأهيل القاعات الدراسية	3
قسم المشاريع الهندسية	6 – 4 أشهر	تجهيز قاعة المرحلة الأولى في بناية المختبرات	4
قسم المشاريع الهندسية	9 – 6 أشهر	تحويل قاعة المرحلة الأولى الموجودة في بناية المختبرات إلى مختبر	5
قسم المشاريع الهندسية	4 – 2 أشهر	ترميم مكتب العميد	6

8 الجدول الزمني للتنفيذ

السنة الدراسية	المشاريع الرئيسية	ملاحظات
2021–2022	تجهيز قاعة المرحلة الأولى في بناية المختبرات	بداية تحسين بيئة التعليم العملي وتوفير بنى تحتية تعليمية أساسية للطلبة الجدد
2022–2023	تحويل قاعة المرحلة الأولى الموجودة في بناية المختبرات إلى مختبر تخصصي	تعزيز القدرة الاستيعابية للمختبرات وتوسيع مساحات التدريب العملي
2023–2024	ترميم مكتب العميد	تطوير البنية الإدارية وتحديث المرافق الرسمية الداعمة للعمل الأكاديمي
2024–2025	تأهيل القاعات الدراسية	تحسين جودة البيئة الصفية ورفع مستوى التجهيزات التعليمية
2025–2026	تأهيل المختبرات، تأهيل حدائق الكلية	استكمال البنية التحتية وتحسين البيئة الجامعية من خلال تطوير المساحات التعليمية والخضراء



الخطة الاستراتيجية لكلية طب الاسنان – جامعة تكريت 2026 - 2021

9 الية التنفيذ والمتابعة

يركز هذا المحور على ضمان تنفيذ الخططة الاستراتيجية بكفاءة وفعالية من خلال وضع آليات دقيقة للمتابعة والتقييم المستمر، وتحديد المسؤوليات وتوزيع المهام وفق جدول زمني واضح. يتم اعتماد مؤشرات أداء قابلة للقياس لرصد التقدم، مثل نسبة النجاح الأكاديمي، معدل التخرج، عدد المشاريع المنجزة، نسبة الالتزام بالميزانية، وعدد الخدمات الرقمية المطورة. كما يشمل إعداد تقارير دورية توضح نسب الإنجاز والتحديات، مع اقتراح إجراءات تصحيحية لضمان التحسين المستمر. ويُراعى إشراك جميع الأطراف ذات العلاقة لتحقيق الشفافية والتكامل، بما يضمن الوصول إلى نتائج ملموسة تعكس الرؤية الاستراتيجية